

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

CARRERAS: SOCIOLOGIA / CIENCIAS POLITICAS

SEMINARIO: PLANIFICACIÓN Y DISEÑO DE PROYECTOS SOCIALES

TALLER: FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS

AÑO 2023

Equipo de Cátedra

Profesor Jorge Pellicci
Profesor Sergio Obeide
Profesor Nicolas Giménez
Adscripta Ailen Pereyra
Adscripta Cala Galindez
Ayudante Virginia Asís
Ayudante Candela Zoe Bellni

1. FUNDAMENTACIÓN

En las últimas décadas se revela un creciente interés en la adquisición y sistematización de conocimientos para racionalizar la toma de decisiones de inversión en el sector público.

El análisis y evaluación de proyectos se vale de un conjunto de criterios de validación y técnicas evaluativas que operan como herramientas para orientar la intervención en una amplia gama de problemas económicos y sociales.

Atendiendo al objeto de la carrera en Ciencias Políticas, se ha priorizado los capítulos centrales en todo proceso de formulación y evaluación de proyectos con el objeto de presentar una perspectiva integral, considerando los aspectos referidos a la eficiencia, eficacia y medición de impacto de los programas y proyectos posibles de ser planteados en el sector público.

2. OBJETIVOS

Que las/los alumnas/os al terminar el curso estén en condiciones de:

- 1) Reconocer la importancia de la Planificación Estratégica y la utilidad de la formulación y evaluación de proyectos.
- 1) Comprender la metodología para formular y evaluar proyectos sociales.

- 2) Interpretar la metodología e indicadores para evaluar el diseño, el sistema de gestión, los resultados y el impacto de proyectos.
- 3) Adoptar la metodología desarrollada para formular y evaluar proyectos sociales como herramienta para la toma de decisiones.

3. CONTENIDOS

Introducción.

- Presentación de la materia. Contenidos. Metodología. Objetivos. Conformación de grupos.
- Espacio de diálogo: Para qué y por qué, formular y evaluar proyectos de intervención / sociales.

Tema 1: Planificación y diseño de proyectos sociales.

- 1.1. Diversos tipos de planificación: normativa, estratégica, sistémica, participativa. Procesos de planificación y diseño de proyectos sociales.
- 1.2. Proyecto, concepto. Fases y ciclo del proyecto.
- 1.3. Identificación de ideas proyecto. El documento proyecto. Funciones. Contenidos. Principales estudios.
- 1.4. Diseño de proyectos: El diagnóstico. La identificación del problema. Herramientas para un diagnóstico participativo. FODA. ETPO. El Árbol de Problemas. El árbol de objetivos.

Bibliografía Básica:

- Ortegón Edgar, Pacheco Juan Francisco y Roura Horacio. "Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública". Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) Área de proyectos y programación de inversiones. CEPAL. Santiago de Chile 2005.
- Osuna Llaneza José Luis y Vélez Méndez Carmen. Instituto de Desarrollo Regional. Fundación Universitaria. Guía de Planificación y Evaluación Para Agentes de Desarrollo Local. SEVILLA SIGLO XXI, S.A. SEVILLA.

Tema 2: Herramientas para el diseño de proyectos

- 2.1. Herramientas para el diseño, gestión y evaluación de proyectos.
- 2.2. La Teoría del cambio. La cadena de resultados. Condiciones y Supuestos.
- 2.3. La Matriz de Marco Lógico. Estructura de la matriz: Nivel de objetivos, indicadores, medios de verificación, supuestos y riesgos del proyecto. Fortalezas y debilidades del Marco Lógico.
- 2.4. Indicadores. - Metodologías Ágiles para la ideación y gestión de proyectos.

Bibliografía Básica:

- Iñigo Retolaza Eguren. "Teoría del Cambio: Una brújula para orientarte en el cambio". Mayo 2018.
- Roger Patricia. UNICEF. La teoría del cambio. 2014.
- Prieto Adriana, Ortegón Edgar y Pacheco Juan Francisco. "Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas". Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) Área de proyectos y programación de inversiones. CEPAL. Santiago de Chile 2005.
- Oficina de Evaluación (EVO). Banco Interamericano de Desarrollo. Evaluación: Una herramienta de gestión para mejorar el desempeño de los proyectos. BID. Washington. Marzo de 1997.

Tema 3: Evaluación Financiera de Proyectos

3.1. El enfoque financiero: Inversiones, costos operativos y beneficios. Flujo de caja, el costo de oportunidad.

3.2. Indicadores para la evaluación financiera de proyectos: VAN, VAC, Costo/Efectividad, TIR, PR, IVAN, otros indicadores. Fortalezas y debilidades. Interpretación de resultados. Análisis del financiamiento.

3.3. Análisis de contingencias. Análisis de Sensibilidad. Variables Test. Análisis de Riesgo.

Bibliografía Básica:

- Fontaine Ernesto. Evaluación social de proyectos. Pontificia Universidad Católica de Chile. Instituto de Economía. Santiago de Chile. 1984.
- Sapag Chain Nassir. Criterios de Evaluación de Proyectos: Cómo medir la rentabilidad de las inversiones. McGRAW-HILL / Interamericana de España S.A. 1993.
- Ortegón Edgar, Pacheco Juan Francisco y Roura Horacio. Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) Área de proyectos y programación de inversiones. CEPAL. Santiago de Chile 2005.

- Information for Investment Decisions, Inc. – Washington, D.C. - Los usos del análisis de riesgo en la evaluación de proyectos.

Tema 4: Evaluación de Impacto

4.1. Algunas consideraciones sobre la evaluación de impacto. Evaluación de resultados. Efectos no deseados de los proyectos y programas.

4.2. Diseño y preparación de un modelo de evaluación: la teoría del cambio, la cadena de resultados, la pregunta de la evaluación, los indicadores.

Bibliografía Básica:

- Banco Interamericano de Desarrollo. BID. Gerteler P, Premand P, Raulings L, Vermeersch C. La evaluación de impacto en la práctica. 2017.

Tema 5: Evaluación de Programas y Políticas Públicas

5.1. Algunas consideraciones sobre la evaluación de programas y políticas.

5.2. Evaluación según su función. Evaluación según el contenido. Evaluación de la estrategia de intervención. Evaluación de la gestión. Monitoreo. Evaluación de resultados e impactos. Evaluación ex-ante, intermedia y ex-post.

Bibliografía Básica:

- Osuna Llaneza José Luis y Vélez Méndez Carmen. Instituto de Desarrollo Regional. Fundación Universitaria. "Guía de Planificación y Evaluación Para Agentes de Desarrollo Local". SEVILLA SIGLO XXI, S.A. SEVILLA.

- Márquez Guerrero Carolina y Osuna Llanesa José Luis. Instituto de Desarrollo Regional. Fundación Universitaria. Guía para la evaluación de políticas públicas. Edición: Isabel Barrera Almanza

4. MODALIDAD/METODOLOGÍA DE TRABAJO

1. Clases Teóricas presenciales: Exposición participativa de los contenidos teóricos.

2. Se conformarán grupos de 2 estudiantes quienes prepararán un proyecto de intervención durante el taller / seminario, en paralelo al desarrollo de las clases teóricas.

3. Aula Taller presencial y participativo: Presentación de los grupos en plenario de la resolución de la guía para la formulación de un proyecto de intervención.

Con apoyo de una guía para la formulación del proyecto, los grupos presentarán en plenario el avance del trabajo en la instancia de Aula Taller. Se espera que la presentación en plenario facilite la participación de las/los estudiantes, la co-construcción en el diseño de proyectos y propicie el aprendizaje colaborativo.

6. REGULARIDAD Y APROBACIÓN DEL TALLER/SEMINARIO

- Acreditar el 80 % de asistencia a clases.
- Aprobar un trabajo práctico evaluativo.
- Aprobar la instancia final integradora con 7 (siete) puntos.