

FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
CIENCIAS POLITICAS
FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS
Año 2022
1º CUATRIMESTRE

Docentes:
Dr. Sergio Obeide
Mgter. Jorge O Pellicci

1. FUNDAMENTACION

En las últimas décadas se releva un creciente interés en la adquisición y sistematización de conocimientos para racionalizar la toma de decisiones de inversión en el sector público.

El análisis y evaluación de proyectos se vale de un conjunto de criterios de validación y técnicas evaluativas que operan como herramientas para orientar la intervención en una amplia gama de problemas económicos y sociales.

Atendiendo al objeto de la carrera en Ciencias Políticas, se ha priorizado los capítulos centrales en todo proceso de formulación y evaluación de proyectos con el objeto de presentar una perspectiva integral, considerando los aspectos referidos a la eficiencia, eficacia y medición de impacto de los programas y proyectos posibles de ser planteados en el sector público.

2. OBJETIVOS

Que los alumnos al terminar el curso estén en condiciones de:

- 1) Reconocer la utilidad de la formulación y evaluación de proyectos públicos.
- 1) Comprender la metodología para formular y evaluar proyectos.
- 2) Interpretar la metodología e indicadores para evaluar el diseño, el sistema de gestión, los resultados y el impacto de proyectos públicos.
- 3) Adoptar la metodología desarrollada para formular y evaluar proyectos públicos como herramienta para la toma de decisiones.

3. CONTENIDOS

Tema 1: Diseño y formulación de proyectos

- 1.1 Proyecto, concepto. Fases y ciclo del proyecto.
- 1.2. Identificación de ideas proyecto. Formulación de un proyecto y sus estudios.
- 1.3. El documento proyecto. Funciones. Contenidos. Antecedentes y elementos básicos para la elaboración de proyectos. Principales estudios.
- 1.4. El problema. Metodologías para identificar causas y efectos. El árbol de problemas. El árbol de objetivos.

Bibliografía:

- Ortegón Edgar, Pacheco Juan Francisco y Roura Horacio. "Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública". Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) Área de proyectos y programación de inversiones. CEPAL. Santiago de Chile 2005.
- Osuna Llaneza José Luis y Vélez Méndez Carmen. Instituto de Desarrollo Regional. Fundación Universitaria. Guía de Planificación y Evaluación Para Agentes de Desarrollo Local. SEVILLA SIGLO XXI, S.A. SEVILLA.

Tema 2: Herramientas para el diseño de proyectos

- 2.1. Herramientas para el diseño, gestión y evaluación de los proyectos.
- 2.2. La Matriz de Marco Lógico. Estructura de la matriz. Nivel de objetivos. Indicadores, características, definición y condiciones básicas. Medios de verificación. Supuestos y riesgos del proyecto.
- 2.3. Fortalezas y debilidades del Marco Lógico.
- 2.4. Metodologías Ágiles para la elaboración de proyectos - Camba
- 2.5. La teoría del cambio.

Bibliografía:

- Prieto Adriana, Ortegón Edgar y Pacheco Juan Francisco. "Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas". Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) Área de proyectos y programación de inversiones. CEPAL. Santiago de Chile 2005.
- Oficina de Evaluación (EVO). Banco Interamericano de Desarrollo. Evaluación: Una herramienta de gestión para mejorar el desempeño de los proyectos. BID. Washington. Marzo 1997.
- Iñigo Retolaza Eguren. "Teoría del Cambio: Una brújula para orientarte en el cambio". Mayo 2018.

Tema 3: Evaluación Financiera de Proyectos

3.1. El enfoque financiero: Inversión, costos y beneficios. Flujo de caja, el costo de oportunidad.

3.2. Indicadores para la evaluación financiera: VAN, VAE, TIR, PR, IVAN, C/B, otros indicadores. Fortalezas y debilidades.

3.3. Evaluación financiera, análisis e interpretación de resultados, análisis del financiamiento.

3.4. Analisis de Sensibilidad – Analisis de Riesgo: Metodo de simulación de Monte Carlo.

Bibliografía:

- Fontaine Ernesto. Evaluación social de proyectos. Pontificia Universidad Católica de Chile. Instituto de Economía. Santiago de Chile. 1984.
- Sapag Chain Nassir. Criterios de Evaluacion de Proyectos: Como medir la rentabilidad de las inversiones. McGRAW-HILL / Interamericana de España S.A. 1993.
- Ortegón Edgar, Pacheco Juan Francisco y Roura Horacio. Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) Área de proyectos y programación de inversiones. CEPAL. Santiago de Chile 2005.
- Information for Investmen Decisions, Inc. – Washington, D.C. - Los usos del análisis de riesgo en la evaluación de proyectos.

Tema 4: Evaluación de Impacto

5.1. Algunas consideraciones sobre la evaluación de impacto.

5.2. Evaluación de resultados. Efectos no deseados.

5.2. Evaluación de impacto. La preparación de la evaluación: la teoría del cambio, la cadena de resultados, la pregunta de la evaluación, los indicadores. Casos.

5.3. Diseño de un modelo de evaluación.

Bibliografía:

- Banco Interamericano de Desarrollo. BID. Gerteler P, Premand P, Raulings L, Vermeersch C. La evaluación de impacto en la práctica. 2017.
- Roger Patricia. UNICEF. La teoría del cambio. 2014.

Tema 5: Evaluación de Programas y Políticas Publicas

5.1. Algunas consideraciones sobre la evaluación de programas y políticas.

5.2. Evaluación según su función: Formativa. Sumativa.

5.3. Evaluación según el contenido: Evaluación del diagnóstico y de la estrategia. Evaluación de la gestión o del proceso. Evaluación de resultados e impactos.

5.4. Evaluación según la temporalidad: Evaluación ex-ante. Evaluación intermedia. Evaluación ex-post.

5.5. Evaluación del sistema de seguimiento de programas. Técnicas de evaluación de la eficiencia y de la eficacia.

Bibliografía:

- Osuna Llaneza José Luis y Vélez Méndez Carmen. Instituto de Desarrollo Regional. Fundación Universitaria. "Guía de Planificación y Evaluación Para Agentes de Desarrollo Local". SEVILLA SIGLO XXI, S.A. SEVILLA.
- Márquez Guerrero Carolina y Osuna Llaneza José Luis. Instituto de Desarrollo Regional. Fundación Universitaria. Guía para la evaluación de políticas públicas. Edición: Isabel Barrera Almanza
- Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. ILPES El uso de indicadores socioeconómicos en la formulación y evaluación de proyectos sociales. Aplicación Metodológica. Serie Manuales N° 15.. CEPAL. Naciones Unidas. Santiago de Chile. Noviembre de 2001.

4. MODALIDAD DE TRABAJO

1. Clases Teóricas presenciales: Exposición participativa de los contenidos teóricos.
2. Aula Taller presencial: Presentación en plenario de la resolución de la guía para la formulación de un proyecto de intervención.
3. Lectura de artículos y documentos sobre temáticas del curso, intercambio en plenario de los resultados y lecturas. Elaboración de conclusiones.

5. CRONOGRAMA:

- **Fecha Inicio clases: 05/04/22**

6. EVALUACIÓN

1º Evaluación Parcial (entrega del documento proyecto parte I)

2º Evaluación Parcial (entrega del documento proyectos parte II)

Evaluación Final